



Zámer národného projektu Operačného programu Integrovaná infraštruktúra Prioritná os 7 Informačná spoločnosť

Názov národného projektu: Konsolidovaná analytická vrstva - využitie dát pre zlepšenie fungovania inštitúcií verejnej správy

1. Zdôvodnite čo najpodrobnejšie prečo nemôže byť projekt realizovaný prostredníctvom výzvy na predkladanie žiadostí o NFP?

(napr. porovnanie s realizáciou prostredníctvom dopytovo orientovaného projektu vzhľadom na efektívnejší spôsob napĺňania cieľov OP, efektívnejšie a hospodárnejšie využitie finančných prostriedkov)

Rada vlády pre digitalizáciu verejnej správy a digitálny jednotný trh schválila dňa 28.2.2017 dokument Manažment údajov, ktorý navrhuje riešiť využitia údajov

Projekt Konsolidovaná analytická vrstva je súčasťou riešenia princípov definovaných v strategickej prioritě Manažment údajov. Problematika analytického spracovania údajov vo verejnej správe a ich ďalšieho využitia pre lepší návrh politik si vyžaduje odbornú koordináciu aktivít, ako je zber dát, čistenie a spracovanie dát, sprístupnenie údajov a zároveň technickú prevádzku riešení a odbornú asistenciu pri využívaní moderných analytických nástrojov.

Navrhované opatrenia pre tento projekt môže realizovať na centrálnej úrovni len jedna inštitúcia - Úrad podpredsedu vlády Slovenskej republiky pre investície a informatizáciu (ďalej len ÚPVII).

Centrálne riešenie problému je najlepším variantom z nasledujúcich dôvodov:

- lepší prenos skúseností a praktík pri komunikácii s jednotlivými inštitúciami,
- lepšia kontrola dosahovania výsledkov,
- súčasný stav (neuspokojivý) je spôsobený najmä nedostatočnou centrálnou koordináciou aktivít.

2. Príslušnosť národného projektu k relevantnej časti operačného programu

| | |
|--|---|
| Prioritná os | Prioritná os číslo 07 Informačná spoločnosť |
| Investičná priorita | 2c): Posilnenie aplikácií IKT v rámci elektronickej štátnej správy, elektronickeho vzdelávania, elektronickej inklúzie, elektronickej kultúry a elektronickeho zdravotníctva. |
| Špecifický cieľ | 7.5 Zlepšovanie celkovej dostupnosti dát verejnej správy vo forme otvorených dát 7.7 Umožnenie modernizácie a racionalizácie verejnej správy IKT prostriedkami |
| Miesto realizácie projektu (na úrovni kraja) | Prešovský kraj Trenčiansky kraj |

| | |
|---|--|
| | Banskobystrický kraj Košický kraj Nitriansky kraj Bratislavský kraj Trnavský kraj Žilinský kraj |
| Identifikácia hlavných cieľových skupín (ak relevantné) | inštitúcie verejnej správy pracovníci verejnej správy |

3. Prijímateľ¹ národného projektu

| | |
|---|---|
| Dôvod určenia prijímateľa národného projektu ² | Úrad podpredsedu vlády SR pre investície a informatizáciu (ďalej ÚPVII) v oblasti informatizácie spoločnosti zabezpečuje centrálné riadenie informatizácie spoločnosti a tvorbu politiky jednotného digitálneho trhu, rozhodovanie o využívaní finančných zdrojov vo verejnej správe pre informačné technológie, centrálnu architektúru integrovaného informačného systému verejnej správy a koordináciu plnenia úloh v oblasti informatizácie spoločnosti. Kompetencie ÚPVII tak umožňujú realizovať navrhnuté iniciatívy ako jedinej inštitúcii verejnej správy. |
| Má prijímateľ osobitné, jedinečné kompetencie na implementáciu aktivít národného projektu priamo zo zákona, osobitných právnych predpisov, resp. je uvedený priamo v príslušnom operačnom programe? | Áno Podľa § 34a kompetenčného zákona je ÚPVII ústredným orgánom štátnej správy pre oblasť informatizácie spoločnosti. |
| Obchodné meno/názov (aj názov sekcie ak relevantné) | Úrad podpredsedu vlády Slovenskej republiky pre investície a informatizáciu |
| Sídlo | Štefánikova 15 811 05 Bratislava |
| IČO | 50349287 |

4. Partner, ktorý sa bude zúčastňovať realizácie národného projektu (ak relevantné)

| | |
|--|--|
| Zdôvodnenie potreby partnera národného projektu (ak relevantné) ³ | |
| Kritériá pre výber partnera ⁴ | |

¹ V tomto dokumente je používaný pojem prijímateľ a žiadateľ. Je to tá istá osoba, no technicky sa žiadateľ stáva prijímateľom až po podpísaní zmluvy o NFP.

² Jednoznačne a stručne zdôvodnite výber prijímateľa NP ako jedinečnej osoby oprávnenej na realizáciu NP (napr. odkaz na platné predpisy, operačný program, národnú stratégiu, ktorá odôvodňuje jedinečnosť prijímateľa NP).

³ Uveďte dôvody pre výber partnerov (ekonomickí, sociálni, profesijní...). Odôvodnite dôvody vylúčenia akejkoľvek tretej strany ako potenciálneho realizátora.

⁴ Uveďte, na základe akých kritérií bol partner vybraný, alebo ak boli zverejnené, uveďte odkaz na internetovú stránku, kde sú dostupné. Ako kritérium pre výber - určenie partnera môže byť tiež uvedená predchádzajúca

| | |
|---|--|
| Má partner monopolné postavenie na implementáciu týchto aktivít? (áno/nie) Ak áno, na akom základe? | |
| Obchodné meno/názov | |
| Sídlo | |
| IČO | |

V prípade viacerých partnerov, doplňte údaje za každého partnera.

5. Predpokladaný časový rámec

Dátumy v tabuľke nižšie nie sú záväzné, ale predstavujú vhodný a žiaduci časový rámec pre zabezpečenie procesov, vedúcich k realizácii národného projektu.

| | |
|--|-------------|
| Dátum vyhlásenia vyzvania vo formáte Mesiac/Rok | 7/2019 |
| Uveďte plánovaný štvrťrok podpísania zmluvy o NFP s prijímateľom | Q4 2019 |
| Uveďte plánovaný štvrťrok spustenia realizácie projektu | Q1 2020 |
| Predpokladaná doba realizácie projektu v mesiacoch | 32 mesiacov |

6. Finančný rámec

| | |
|--------------------------------------|-----------------|
| Alokácia na vyzvanie (zdroj EÚ a ŠR) | 7 749 600,- EUR |
| Celkové oprávnené výdavky projektu | 7 749 600,- EUR |
| Vlastné zdroje prijímateľa | 0 EUR |

7. Východiskový stav

- a) Uveďte východiskové dokumenty na regionálnej, národnej a európskej úrovni, ktoré priamo súvisia s realizáciou NP:
- Strategická priorita Manažment údajov schválený dňa 28.2.2017, ktorý prijala Rada vlády pre digitalizáciu verejnej správy a digitálny jednotný trh,
 - Strategická priorita Integrácia a orchestrácia schválená 28.2.2017, ktorý prijala Rada vlády pre digitalizáciu verejnej správy a digitálny jednotný trh,
 - Strategická priorita Multikanálový prístup schválený 28.2.2017, ktorý prijala Rada vlády pre digitalizáciu verejnej správy a digitálny jednotný trh,
 - Operačný program integrovaná infraštruktúra schválený Európskou komisiou dňa 28.10.2014,
 - Národná koncepcia informatizácie verejnej správy schválená vládou 28.9.2016, kde sa definuje vízia, strategické ciele a smery e-Governmentu v SR,
 - Národný program reforiem schválený uznesením vlády č. 198 z 24.4.2013, kde jedným z opatrení je modernizácia verejnej správy,

spolupráca žiadateľa s partnerom, ktorá bude náležite opísaná a odôvodnená, avšak nejde o spoluprácu, ktorá by v prípade verejných prostriedkov spadala pod pôsobnosť zákona o VO.

- Strategický dokument pre oblasť rastu digitálnych služieb a oblasť infraštruktúry prístupovej siete novej generácie (2014 - 2020)
- b) Uvedte predchádzajúce výstupy z dostupných analýz, na ktoré nadväzuje navrhovaný zámer NP (štatistiky, analýzy, štúdie,...):
- **METODIKA PRE BUDOVANIE ANALYTICKÝCH KAPACÍT VO VEREJNEJ SPRÁVE V4** (február 2019)
- Metodika je výstupom národného projektu OP EVS Budovanie a rozvoj kapacít analytických útvarov na vybraných ústredných orgánoch štátnej správy. Adresuje posilnenie kapacít analytických jednotiek verejnej správy, ktoré budú primárnym používateľom Konsolidovanej analytickej vrstvy.
- c) Uvedte, na ktoré z ukončených a prebiehajúcich národných projektov⁵ zámer NP priamo nadväzuje, v čom je navrhovaný NP od nich odlišný a ako sú v ňom zohľadnené výsledky/dopady predchádzajúcich NP (ak relevantné):
- **Zlepšenie využívania údajov vo verejnej správe**⁶ (OP EVS): koordinácia inštitúcií, plánovanie, odborná asistencia a pomoc, ako i príprava podkladov pre zmenu legislatívy. Dôležitou súčasťou projektu je i aktivita: Podpora zavádzania analytického spracovania údajov.
 - **Rozvoj platformy integrácie údajov a Manažment osobných údajov**⁷ (OP II) – zabezpečí aplikáciu pre manažment osobných údajov a platformu,
 - **Dátová integrácia**⁸ (OP II) – zabezpečí realizáciu integračných väzieb informačných systémov verejnej správy na centrálnu platformu a sprístupnenie údajov pre ďalšie použitie ,
 - **Dopytové a rezortné projekty pre Manažment údajov**⁹ (OP II) – zabezpečí realizáciu potrebných zmien na strane inštitúcií (na úrovni organizácie, procesov a informačných systémov).
- d) Popíšte problémové a prioritné oblasti, ktoré rieši zámer národného projektu. (Zoznam známych problémov, ktoré vyplývajú zo súčasného stavu a je potrebné ich riešiť):

Analytické spracovanie údajov vo verejnej správe nie je systematické

Analytické jednotky sú v súčasnosti zriadené takmer na všetkých ministerstvách, ale ich výkonnosť je až na výnimky (IFP, UHP, čiastočne IVP) obmedzená, čo je dané hlavne personálnymi kapacitami a kvalitou dostupných nástrojov a dát. Metodika posudzovania vplyvov sa dodržiava formálne a analýzy nie sú podrobované kontrole kvality. Vďaka iniciatívam reformy verejnej správy vyjadrených v Operačnom programe Efektívna verejná správa dochádza postupne k zlepšovaniu tohto stavu a plánuje sa posilnenie agendy lepšej regulácie. V súčasnosti v analytických jednotkách už pracuje takmer 150 osôb.

⁵ V prípade ak je to relevantné, uvedte aj ukončené národné projekty z programového obdobia 2007-2013.

⁶ <http://www.reformuj.sk/wp-content/uploads/2018/08/Zlep%C5%A1enie-vyu%C5%BE%C3%ADvania-%C3%BAadajov-vo-verejnej-spr%C3%A1ve.pdf>

⁷ https://www.partnerskadohoda.gov.sk/data/files/1926_op-ii_2018_04_10_zamer-np_rozvoj-platformy-integracie-udajov.pdf

⁸ https://www.partnerskadohoda.gov.sk/data/files/1694_opii_2017_12_05_zamer_np_csru.pdf

⁹ <https://datalab.digital/dopytove-vyzvy/>

Údaje vo verejnej správe sa väčšinou nezberajú pravidelne a väčšinou nie sú konzistentné a kvalitné. Zdieľanie dát je administratívne a technicky náročné (používa sa výmena dát na pevných nosičoch ako DVD). Neexistuje predstava o dátovom modeli verejnej správy: aké dáta majú jednotlivé inštitúcie verejnej správy k dispozícii a na aké účely sa používajú. Nie sú tiež jasne vyjasnené pravidlá na ochranu osobných údajov a zavedené spoľahlivé nástroje pre ich anonymizáciu a pseudonymizáciu.

Procesy v inštitúciách nie sú nastavené pre využívanie možností „veľkých údajov“

Absentuje predstava, ako vďaka lepším údajom zlepšiť chod inštitúcie a jej výkon, fungovanie regulácie respektíve služieb. Súčasný legislatívny stav nepočíta s novými metódami spracovania údajov a ich aplikáciou v praxi, najmä využitie nástrojov umelej inteligencie ako je strojové učenie.

Problémy, ktoré je potrebné vyriešiť:

- Publikácia analytických údajov údajov vo formáte otvorených dát (v štruktúrovanej aj neštruktúrovanej forme).
- Formalizácia použitia analytických údajov v rozhodovacích procesoch.
- Zdieľanie analytických modelov.
- Zdieľanie dát medzi organizáciami verejnej správy.

e) Popíšte administratívnu, finančnú a prevádzkovú kapacitu žiadateľa a partnera (v prípade, že v projekte je zapojený aj partner)

ÚPVII je ústredným orgánom štátnej správy a disponuje zodpovedajúcimi personálnymi, odbornými a finančnými kapacitami. Pre potreby riadenia Konsolidovanej analytickej vrstvy bolo v rámci Dátovej kancelárie verejnej správy alokovaných 6 pracovníkov (viď. tabuľka). Zároveň má ÚPVII kapacitu na zabezpečenie prevádzky riešenia.

| | | Administratívne kapacity | |
|-----|--|--------------------------|---------------------|
| ID. | Rola | Počet | Indikatívne náklady |
| 1 | Správca KAV (manažér projektu / garant IS) | 1 | 30.000 EUR/rok |
| 2 | Administrátor / projektový manažér | 1 | 30.000,- EUR/rok |
| 3 | Dátový architekt | 3 | 90.000,- EUR/rok |
| | | Prevádzkové kapacity | |
| 4 | Vedúci prevádzky | 1 | 30.000,- EUR/rok |

8. Vysvetlite hlavné ciele NP (stručne):

(očakávaný prínos k plneniu strategických dokumentov, k socio-ekonomickému rozvoju oblasti pokrytej OP, k dosiahnutiu cieľov a výsledkov príslušnej prioritnej osi/špecifického cieľa)

Hlavnými cieľom projektu je **zlepšenie rozhodovania vo verejnej správe pomocou systematických analýz údajov a zvýšenie dostupnosti údajov pre analytické spracovanie pomocou vytvorenia konsolidovanej analytickej vrstvy ako otvorenej platformy.**

Rada vlády pre digitalizáciu verejnej správy a digitálny jednotný trh schválila dňa 28.2.2017 dokument Manažment údajov, ktorý navrhuje riešiť využitia údajov

Lepšie rozhodovanie je možné dosiahnuť prostredníctvom aplikácie metód dátovej vedy v procesoch verejnej správy a odhaľovať tak nové poznatky a umožniť inštitúciám zefektívniť svoje fungovanie, lepšie navrhovať politiky, lepšie posudzovať vplyvy opatrení a investícií a riadiť sektor na základe reálnych faktov a skutočností.

Konsolidovaná analytická vrstva je súčasťou riešenia princípov definovaných v strategickej prioritě Manažment údajov. Problematika analytického spracovania údajov vo verejnej správe a ich ďalšieho využitia pre lepší návrh politik si vyžaduje odbornú koordináciu aktivít, ako je zber dát, čistenie a spracovanie dát, prístupnosť údajov a zároveň technickú prevádzku riešení a odbornú asistenciu pri využívaní moderných analytických nástrojov. Implementácia konceptu Konsolidovanej analytickej vrstvy je zásadný krok k vytvoreniu možností pre lepšiu podporu využitia analytických údajov v rozhodovacích procesoch verejnej správy. Projekt poskytne pre analytické spracovanie dáta v požadovanej kvalite a v požadovanom rozsahu a nástroje pre realizáciu analýz a publikovanie výsledkov. Dopadom projektu bude výrazné zlepšenie možností a schopností analytických jednotiek vykonávať svoju činnosť.

Zvýšiť dostupnosť dát pre analytické spracovanie

Ambíciou projektu je podporiť Dátovú kanceláriu a vybrané analytické jednotky potrebnými technológiami a nástrojmi, ktoré im umožnia plnohodnotne realizovať analytické úlohy. Zároveň za dôležité považujeme zabezpečiť potrebné kvalitné údaje z administratívnych a z externých zdrojov a zavedenie manažmentu prístupov k analytickým údajom.

V rámci projektu sa odskúšajú základné prípady použitia využitia dátovej vedy vo verejnej správe a tým sa nastaví priestor na ďalšiu digitálnu transformáciu.

Výstup prispieva k naplneniu podmienky Investičnej priority 2c): Posilnenie aplikácií IKT v rámci elektronickej štátnej správy, elektronickeho vzdelávania, elektronickej inklúzie, elektronickej kultúry a elektronickeho zdravotníctva pre Prioritnú os 7 Operačného programu Integrovaná infraštruktúra 2014 – 2020 Špecifických cieľov 7.7 Umožnenie modernizácie a racionalizácie verejnej správy IKT prostriedkami a OPII 7.5 Zlepšovanie celkovej dostupnosti dát verejnej správy vo forme otvorených dát.

9. Očakávaný stav a merateľné ciele

| V tejto časti popíšte očakávané výsledky projektu s konkrétnym prínosom vo vzťahu k rozvoju oblasti pokrytej operačným programom a zrealizovaniu aktivít. V tabuľke nižšie uveďte projektové ukazovatele a iné údaje. Projektové ukazovatele musia byť definované tak, aby odrážali výstupy/výsledky projektu a predstavovali kvantifikáciu toho, čo sa realizáciou aktivít za požadované výdavky dosiahne. ¹⁰ | | | | |
|---|---|-----------------------------|--|---|
| Cieľ národného projektu | Merateľný ukazovateľ | Indikatívna cieľová hodnota | Aktivita projektu | Súvisiaci programový ukazovateľ ¹¹ |
| Zlepšenie rozhodovania vo verejnej správe pomocou systematických analýz údajov a zvýšenie dostupnosti údajov pre analytické spracovanie pomocou vytvorenia konsolidovanej analytickej vrstvy ako otvorenej platformy. | P0051 Počet úsekov verejnej správy, v ktorých je rozhodovanie podporované analytickými systémami | 20 | Analýza a návrh Nákup HW a krabicového SW Implementácia Nasadenie Testovanie | O0119 Dodatočný počet úsekov verejnej správy, v ktorých je rozhodovanie podporované analytickými systémami |
| | P0217 Počet nových datasetov publikovaných vo formáte s vysokým potenciálom na znovupoužitie | 5 | Analýza a návrh Nákup HW a krabicového SW Implementácia Nasadenie Testovanie | O0115 Počet nových datasetov publikovaných vo formáte s vysokým potenciálom na znovupoužitie |
| Iné údaje, ktorými je možné sledovať napĺňanie cieľov národného projektu (ak relevantné) | | | | |
| Cieľ národného projektu | Ukazovateľ | Indikatívna cieľová hodnota | Aktivita projektu | |
| Zlepšenie rozhodovania vo verejnej správe pomocou systematických analýz údajov a zvýšenie dostupnosti údajov pre analytické spracovanie pomocou | Analytické jednotky / organizačné útvary podporené riešením konsolidovanej analytickej vrstvy | 4 | Analýza a návrh Nákup HW a krabicového SW Implementácia Nasadenie Testovanie | |
| | Počet prípadov použitia podporených analytickým spracovaním dát | 14 | Analýza a návrh Nákup HW a krabicového SW Implementácia Nasadenie Testovanie | |

¹⁰ V odôvodnených prípadoch sa uvedená tabuľka nevypĺňa, pričom je nevyhnutné do tejto časti uviesť podrobné a jasné zdôvodnenie, prečo nie je možné uviesť požadované údaje.

¹¹ Národný projekt by mal obsahovať minimálne jeden relevantný projektový ukazovateľ, ktorý sa agreguje do programového ukazovateľa. Pri ostatných projektových ukazovateľoch sa uvedie N/A.

| | | | |
|---|--|----|--|
| vytvorenia konsolidovanej analytickej vrstvy ako otvorenej platformy. | Počet realizovaných RCT | 2 | Analýza a návrh Nákup HW a krabicového SW Implementácia Nasadenie Testovanie |
| | Počet analytických výstupov generovaných v analytickej vrstve | 20 | Analýza a návrh Nákup HW a krabicového SW Implementácia Nasadenie Testovanie |
| | Počet pripojených dátových zdrojov (vo formáte umožňujúcom strojové spracovanie) | 30 | Analýza a návrh Nákup HW a krabicového SW Implementácia Nasadenie Testovanie |

V prípade viacerých merateľných ukazovateľov, doplňte údaje za každý merateľný ukazovateľ.

10. Bližší popis merateľných ukazovateľov.¹²

| Predmetná časť sa týka merateľných ukazovateľov | |
|---|--|
| Názov merateľného ukazovateľa | P0051 Počet úsekov verejnej správy, v ktorých je rozhodovanie podporované analytickými systémami |
| Akým spôsobom sa budú získavať dáta? | V rámci realizácie pilotných prípadov použitia budú identifikované ovplyvnené úseky a nastavený špecifický spôsob podpory rozhodovania cez realizáciu prípadov použitia. |

| Predmetná časť sa týka merateľných ukazovateľov | |
|---|--|
| Názov merateľného ukazovateľa | P0217 Počet nových datasetov publikovaných vo formáte s vysokým potenciálom na znovupoužitia |
| Akým spôsobom sa budú získavať dáta? | V rámci projektu bude sledované publikovania výsledkov definovaných prípadov použitia, ktoré budú tvoriť nové datasety |

¹² V odôvodnených prípadoch sa uvedená tabuľka nevyplní, pričom je nevyhnutné do tejto časti uviesť podrobné a jasné zdôvodnenie, prečo nie je možné uviesť požadované údaje.

| Predmetná časť sa týka ukazovateľov | |
|--------------------------------------|---|
| Názov merateľného ukazovateľa | Analytické jednotky / organizačné útvary podporené riešením konsolidovanej analytickej vrstvy |
| Akým spôsobom sa budú získavať dáta? | Ide o analytické jednotky, ktoré budú zapojené do pilotných prípadov použitia a budú sa podieľať na realizácii projektu formou prípadov použitia. |

| Predmetná časť sa týka ukazovateľov | |
|--------------------------------------|--|
| Názov merateľného ukazovateľa | Počet prípadov použitia podporených analytickým spracovaním dát |
| Akým spôsobom sa budú získavať dáta? | Ide o zoznam pilotných prípadov použitia. Prípady použitia budú dizajnované od začiatku projektu. |

| Predmetná časť sa týka ukazovateľov | |
|--------------------------------------|---|
| Názov merateľného ukazovateľa | Počet realizovaných RCT |
| Akým spôsobom sa budú získavať dáta? | V rámci implementácie pilotných prípadov použitia budú vytvorené podmienky pre realizáciu RCT (v spolupráci s partnerskými AJ). |

| Predmetná časť sa týka ukazovateľov | |
|--------------------------------------|---|
| Názov merateľného ukazovateľa | Počet analytických výstupov generovaných v analytickej vrstve |
| Akým spôsobom sa budú získavať dáta? | Ide o výstupy projektu dostupné na ďalšie použitie. |

| Predmetná časť sa týka ukazovateľov | |
|--------------------------------------|--|
| Názov merateľného ukazovateľa | Počet pripojených dátových zdrojov (vo formáte umožňujúcom strojové spracovanie) |
| Akým spôsobom sa budú získavať dáta? | Zoznam dátových zdrojov bude pravidelne aktualizovaný a verejne publikovaný. |

11. Očakávané dopady

Zoznam prínosov a prípadných iných dopadov, ktoré sa dajú očakávať pre jednotlivé cieľové skupiny

| Dopady | Cieľová skupina (ak relevantné) | Počet ¹³ |
|---|---|---|
| Potenciál pre lepšie rozhodovanie, vďaka dostupným údajom z iných agend a celkovú modernizáciu fungovania | Inštitúcie a subjekty verejnej správy Pracovníci verejnej správy | Analytické jednotky vo verejnej správe (potenciálne na každom ústrednom orgáne štátnej správy) Implementačné jednotky vo verejnej správe (potenciálne na každom ústrednom orgáne štátnej správy) |

V prípade viacerých cieľových skupín, doplňte dopady na každú z nich.

12. Aktivity

a) Uveďte detailnejší popis aktivít.

Zoznam aktivít projektu:

- Aktivita 1: Implementácia dátovej infraštruktúry
- Aktivita 2: Vytvorenie SaaS služieb a zabezpečenie analytických nástrojov
- Aktivita 3: Zabezpečenie potrebných zdrojov dát
- Aktivita 4: Implementácia prípadov použitia a vývoj dátových aplikácií
- Aktivita 5: Organizačné opatrenia a zmena procesov
- Aktivita 6: Riadenie projektu,
- Aktivita 7: Publicita a informovanosť

¹³ Ak nie je možné uviesť početnosť cieľovej skupiny, uveďte do tejto časti zdôvodnenie.

Tieto aktivity možno usporiadať aj z pohľadu oprávnených hlavných aktivít OP II a to nasledovne (so zreteľom na zachovanie vecného vnímania realizácie aktivít):

| Hlavná aktivita OPII | Aktivita 1 | Aktivita 2 | Aktivita 3 | Aktivita 4 | Aktivita 5 |
|---------------------------|---|--|--|---|--|
| Analýza a dizajn | Návrh technologického riešenia KAV a odporúčanej infraštruktúry | Analýza a návrh vytvorenia SaaS služieb | Analýzy dátových potrieb | Definícia výstupov a postupu pre prípady použitia, Návrh zmeny procesov a využitia analytických metód pre lepšie rozhodovanie, Definícia požiadaviek na dátové zdroje | Návrh zmeny procesov a využitia analytických metód pre lepšie rozhodovanie |
| Nákup HW a krabicového SW | Nákup a nasadenie SW licencií | Nákup a nasadenie SW licencií | | | |
| Implementácia | Tvorba dátových modelov a databáz Implementácia riešenia pre pseudonymizáciu | Nasadenie vybraných nástrojov a systémov Konfigurácia PaaS a SaaS služieb | Integrácia administratívnych dátových zdrojov Integrácia zdrojov „big data“ Prepájanie údajov a tvorba dátového modelu Čistenie a prepájanie dát, Nákup dátových zdrojov, Migrácia prioritných dát Dátová integrácia s CSRÚ a nastavenie prenosu dát Dátová integrácia s ostatnými zdrojmi dát z informačných | Vývoj dátových modelov Vývoj dátových aplikácií Nastavenie procesov zberu a interpretácie dát | Publikácia výsledkov a analytických produktov |

| | | | | | |
|------------|--|--|--|--|---|
| | | | <p>systémov verejnej správy</p> <p>Dátová integrácia so systémami tretích strán a s poskytovateľmi dát</p> | | |
| Nasadenie | <p>Integrácia s Manažmentom osobných údajov.</p> <p>Konfigurácia ekosystému analytickej vrstvy</p> <p>Nastavenie režimu rolí a oprávnení</p> | Bezpečnosť riešenia | <p>Nastavenie ETL</p> <p>Prepojenie na API overených dátových zdrojov pre štatistické a analytické vstupy (OECD, Svetová banka, ŠÚ SR, NBS, EBS, ...).</p> | <p>Realizácia postupov dátovej vedy</p> <p>Interpretácia výsledkov</p> <p>Zmena postupov rozhodovania vďaka analytickým výstupom</p> <p>Automatizácia postupov pre prípad použitia</p> | <p>Nastavenie publikovania otvorených dát pre vstupné dáta</p> <p>Nastavenie publikovania otvorených dát pre analytické výstupy</p> |
| Testovanie | Zabzepečenie testov riešenia | <p>Testovanie</p> <p>Školenia pre dátových expertov a ďalších používateľov KAV</p> | Zabzepečenie testov riešenia | Zabzepečenie testov riešenia | Zabzepečenie testov riešenia |

Aktivita 6: Riadenie projektu

Projekt bude riadený agilne, pričom cyklus iterácií bude prispôsobený nastavenému harmonogramu a navrhnutým výstupom. Počas iteračného cyklu dôjde k návrhu špecifikácie, realizácii výstupy a jeho nasadeniu do praxe. Výsledky projektu budú môcť využívať všetky analytické a implementačné jednotky hneď po uvoľnení čiastkového riešenia do používania (očakávajú sa aktualizácie každé 3 mesiace od spustenia projektu).

Aktivita 7: Publicita a informovanosť

- Aktivita Publicita a informovanosť (v súlade s Manuálom pre informovanie a komunikáciu pre prijímateľov Operačného programu Integrovaná infraštruktúra 2014 - 2020) bude realizovaná počas trvania celého projektu
- Propagácia výsledkov projektov
- Organizácia kampane pre analytické jednotky
- Organizácia hackathonov pre využitie analytickej vrstvy

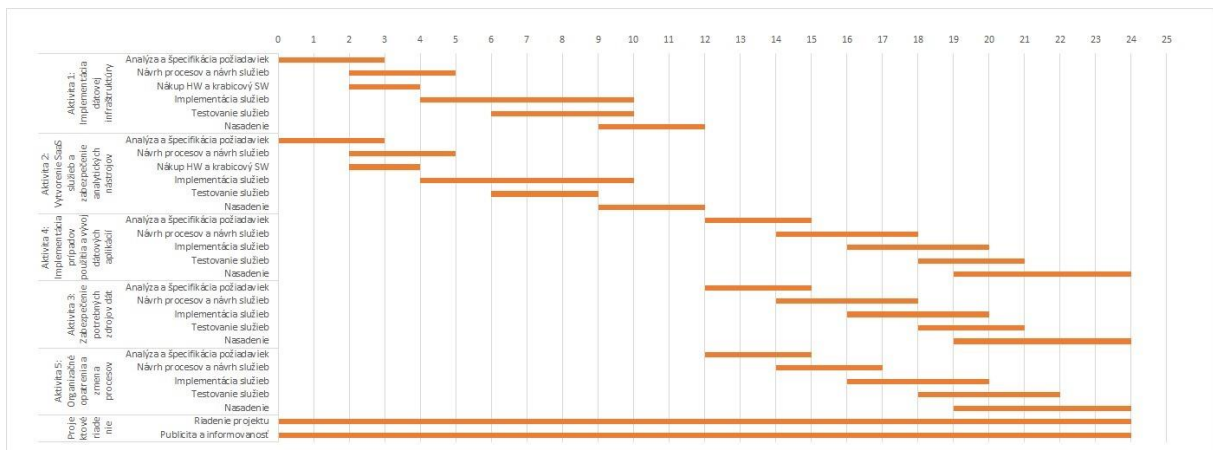
- b) tabuľke nižšie uveďte rámcový popis aktivít, ktoré budú v rámci identifikovaného národného projektu realizované a ich prepojenie so špecifickými cieľmi.

| Názov aktivity | Cieľ, ktorý má byť aktivitou dosiahnutý (podľa sekcie <i>Očakávaný stav</i>) | Spôsob realizácie (žiadateľ a/alebo partner) | Predpokladaný počet mesiacov realizácie aktivity |
|---------------------------|---|--|--|
| Analýza a dizajn | 7.5 Zlepšovanie celkovej dostupnosti dát verejnej správy vo forme otvorených dát 7.7 Umožnenie modernizácie a racionalizácie verejnej správy IKT prostriedkami | žiadateľ | 18 mesiacov |
| Nákup HW a krabicového SW | 7.5 Zlepšovanie celkovej dostupnosti dát verejnej správy vo forme otvorených dát 7.7 Umožnenie modernizácie a racionalizácie verejnej správy IKT prostriedkami | žiadateľ | 12 mesiacov |
| Implementácia | 7.5 Zlepšovanie celkovej dostupnosti dát verejnej správy vo forme otvorených dát 7.7 Umožnenie modernizácie a racionalizácie verejnej správy IKT prostriedkami | žiadateľ | 24 mesiacov |
| Nasadenie | 7.5 Zlepšovanie celkovej dostupnosti dát verejnej správy vo forme otvorených dát 7.7 Umožnenie modernizácie a | žiadateľ | 24 mesiacov |

| | | | |
|---|---|----------|-------------|
| | racionalizácie verejnej správy IKT prostriedkami | | |
| Testovanie | 7.5 Zlepšovanie celkovej dostupnosti dát verejnej správy vo forme otvorených dát 7.7 Umožnenie modernizácie a racionalizácie verejnej správy IKT prostriedkami | žiadateľ | 12 mesiacov |
| Podporné aktivity (Riadenie projektu a Publicita a informovanosť) | 7.5 Zlepšovanie celkovej dostupnosti dát verejnej správy vo forme otvorených dát 7.7 Umožnenie modernizácie a racionalizácie verejnej správy IKT prostriedkami | | 32 mesiacov |

V prípade viacerých aktivít, doplňte informácie za každú z nich.

Harmonogram z pohľadu hlavných a podporných aktivít projektu v zmysle príručky pre žiadateľa OPII:



13. Rozpočet

Jasne uveďte, ako bol pripravovaný indikatívny rozpočet a ako spĺňa kritérium „hodnota za peniaze“, t. j. akým spôsobom bola odhadnutá cena za každú položku, napr. prieskum trhu, analýza minulých výdavkov spojených s podobnými aktivitami, nezávislý znalecký posudok, v prípade, ak príprave projektu predchádza vypracovanie štúdie uskutočniteľnosti, ktorej výsledkom je, o. i. aj určenie výšky alokácie, je potrebné uviesť túto štúdiu ako zdroj určenia výšky finančných prostriedkov. Skupiny výdavkov doplňte

v súlade s MP CKO č. 4 k číselníku oprávnených výdavkov v platnom znení. V prípade operačných programov implementujúcich infraštruktúrne projekty, ako aj projekty súvisiace s obnovou mobilných prostriedkov, sa do ukončenia verejného obstarávania uvádzajú položky rozpočtu len do úrovne aktivít.

Rozpočet bol vypracovaný na základe požadovanej funkčnosti, odhadov trvania jednotlivých aktivít a prácností. Odhady boli navrhnuté spracovateľmi, ktorí pripravovali samotnú ŠU a v rámci trhových konzultácií aj s potenciálnymi dodávateľmi. Boli zohľadnené ceny jednotlivých rolí (architekt, tester, vývojár, projektový manažér, analytik a iné), ktorých sadzby boli stanovené na základe metodiky UPPVII.

Náklady na nákup HW a krabicového SW boli stanovené na základe špecifikácie potrieb na funkčnosti jednotlivých riešení a overené prostredníctvom prieskumu trhu.

| Indikatívna výška finančných prostriedkov určených na realizáciu národného projektu a ich výstižné zdôvodnenie | | |
|--|--------------------|--|
| Predpokladané finančné prostriedky na hlavné aktivity | Celková suma | Uveďte plánované vecné vymedzenie |
| Analýza a dizajn | 1 851 800 € | Vid'. popis aktivít uvedený v bode 12. |
| Nákup HW a krabicového softvéru | 1 550 000 € | Vid'. popis aktivít uvedený v bode 12. |
| Implementácia | 2 062 700 € | Vid'. popis aktivít uvedený v bode 12. |
| Testovanie | 820 700 € | Vid'. popis aktivít uvedený v bode 12. |
| Nasadenie | 914 400 € | Vid'. popis aktivít uvedený v bode 12. |
| Hlavné aktivity SPOLU | 7 199 000 | |
| Predpokladané finančné prostriedky na Podporné aktivity | Celková suma | Uveďte plánované vecné vymedzenie |
| Projektové riadenie | 300 000 € | Vid'. popis aktivít uvedený v bode 12. |
| PR a publicita | 250 000 € | Vid'. popis aktivít uvedený v bode 12. |
| Podporné aktivity SPOLU | 550 000 € | |
| CELKOM | 7 749 600 € | |

V prípade analytického využitia údajov je potrebné reflektovať skutočnosť, že analýza dát má investigatívny charakter a nie každá jednotlivá analýza či dátový projekt prinesie priamy ekonomický prínos: niekedy sa v dátach nebude skrývať žiaden zásadný „insight“, niekedy sa nepodarí na základe výstupov zmeniť rozhodnutia.. Nič menej príklady najlepšej praxe dokumentujú vysokú pridanú hodnotu, ktoré analytické využitie dát dokáže priniesť do kvality rozhodnutí a to ako v komerčnom, tak aj verejnom sektore. V princípe platí, že ak sa podarí dobre identifikovať problémy na biznis úrovni (prípady použitia) a zabezpečia sa kvalitné dáta

a systémová podpora pre ich efektívne vyhodnocovanie, dá sa očakávať výrazne zlepšenie rozhodovania.

Reflektujúc túto skutočnosť neurčitosti budúcich prínosov analytického spracovania dát na kvalitu rozhodovania a s tým spojené budúce ekonomické prínosy, je predkladaná ekonomická analýza projektu založená predovšetkým na kvantifikovateľných prínosov vyplývajúcich z nasledujúcich úspor, kde prínosy sú jasne kvantifikovateľné na základe súčasných nákladov:

1) Výrazné zníženie kapacít interných ľudských zdrojov potrebných na získavanie a primárne spracovanie dát a výrazné zníženie času potrebného na realizáciu dátového projektu

Interné zdroje realizujúce analytické činnosti dnes predstavujú predovšetkým existujúce analytické jednotky, ktoré dnes materiálne časť svojej kapacity musia ale alokovať práve na aktivity súvisiace so získavaním a primárnym spracovaním dát. Dostupnosť centrálného dátového skladu a analytických nástrojov zasadne zníži nároky na analytické jednotky pre tieto činnosti. Vyčíslená úspora času analytických jednotiek môže byť následne využitá na aktivity s vyššou pridanou hodnotou (vlastné vyhodnocovania dát a definícia doporučení založených na faktoch)

2) Výrazné zníženie nákladov na analytické práce zabezpečované externými dodávkami nad dátami verejnej správy

Dostupnosť centrálného dátového skladu a analytických nástrojov umožní materiálne znížiť objem konzultačných služieb dodávaných externe, pretože činnosti ako analýza dát a príprava podkladov pre analýzu súčasného stavu, ktoré sú dnes realizované ako súčasť externých dodávok, budú jednotlivé OVM, s využitím dát a nástrojov KAV, schopné realizovať interne. To umožní efektívnejšie využívanie externých konzultačných zdrojov, ktorých odborné kapacity by mali byť primárne využité na aktivity s vysokou pridanou hodnotou (návrhy riešení, dizajn budúceho stavu ap.). Kvantifikované úspory externých nákladov sú pritom uvažované veľmi konzervatívne, keďže vychádzajú z analýzy len niekoľkých vybraných konzultačných služieb realizovaných v poslednom období.

Ekonomické prínosy tu budú dosiahnuté zvýšením kvality rozhodnutí a ich dopadov v oblasti danej politiky (vd'aka realizácii prípadu použitia – dátového projektu).

Tabuľka 1: Prehľad prínosov

| Prínos | Parametre | Hodnota/Ročne (EUR) |
|---|--|---------------------|
| Zníženie času potrebného na získavanie a primárne spracovanie dát | Čas spotrebovaný analytickými jednotkami na získavanie a primárne spracovanie dát | 1,385,270.00 |
| Zníženie nákladov na analytické práce zabezpečované externe | Čas spotrebovaný externými dodávateľmi na získavanie a analýzu dát verejnej správy | 1,360,877.00 |

Ďalšie kvalitatívne prínosy:

- Zníženie časových nárokov na spracovanie údajov sa prejaví najmä v možnosti robiť kvalitnejšie analýzy alebo vyprodukovať väčší objem analýz.

- Zvýšenie kvality rozhodnutí a ich dopad v oblasti danej politiky (vd'aka realizácií prípadu použitia – dátového projektu)¹⁴.
- Prínosy projektu na nákladovej strane sú potom doplnené o očakávané prínosy pilotných implementácií konkrétnych identifikovaných prípadov použitia analytických jednotiek, implemetačnej jednotky a ďalších útvarov ktoré budú zapojené do navrhovaného projektu:
 - Úrad vlády SR - Inštitút pre stratégie a analýzy (ISA):
 - Lepšie strategické riadenie štátu
 - Lepšie hodnotenie verejných politík/nastavovanie politík
 - Štatistický úrad Slovenskej republiky – Infostat:
 - Kvalitnejšie poznanie ekonomiky
 - Kvalitnejšie poznanie demografie
 - Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu SR - Odbor analýz vzdelávacej politiky (IVP):
 - Zvýšenie efektivity vzdelávacích politík
 - Lepší prístup k vzdelávacím službám

Ekonomické ukazovatele projektu:

| Ukazovateľ efektivity | Hodnota | Požadovaná hodnota | Vyhovuje |
|----------------------------|-------------|--------------------|----------|
| Čistá súčasná hodnota | 8 818 076 € | > 0 € | Áno |
| Vnútorne výnosové percento | 32,5 % | > 5.0 % | Áno |
| Doba návratnosti | 4 roky | < 10 rokov | Áno |

14. Deklarujte, že NP vyhovuje zásade doplnkovosti (t. j. nenahrádza verejné alebo ekvivalentné štrukturálne výdavky členského štátu v súlade s článkom 95 všeobecného nariadenia).

NP vyhovuje zásade doplnkovosti

15. Bude v národnom projekte využité zjednodušené vykazovanie výdavkov? Ak áno, aký typ?

Nie

16. Štúdia uskutočniteľnosti vrátane analýzy nákladov a prínosov

Informácie sa vyplňajú iba pre investičné¹⁵ typy projektov.

¹⁴ Na základe štúdie: Erik Brynjolfsson, Lorin M. Hitt, Heekyung Hellen Kim: Strength in Numbers: How Does Data-Driven Decisionmaking Affect Firm Performance? (2011) -

http://ebusiness.mit.edu/research/papers/2011.12_Brynjolfsson_Hitt_Kim_Strength%20in%20Numbers_302.pdf

¹⁵ Investičný projekt – dlhodobá alokácia finančného aj nefinančného kapitálu na naplnenie investičného zámeru až do etapy, kedy projekt vstúpi do prevádzkovej etapy a prípadne začne generovať stabilné príjmy. Investičný

| Štúdia uskutočniteľnosti vrátane analýzy nákladov a prínosov | |
|--|---|
| Existuje relevantná štúdia uskutočniteľnosti ¹⁶ ? (áno/nie) | Áno |
| Ak je štúdia uskutočniteľnosti dostupná na internete , uveďte jej názov a internetovú adresu, kde je štúdia zverejnená | https://wiki.vicpremier.gov.sk/display/SU/SU-MD-su_351 |
| V prípade, že štúdia uskutočniteľnosti nie je dostupná na internete, uveďte webové sídlo a termín, v ktorom predpokladáte jej zverejnenie (mesiac/rok) | N/A |

projekt smeruje k: výstavbe stavby alebo jej technickému zhodnoteniu; nákupu pozemkov, budov, objektov alebo ich častí; nákupu strojov, prístrojov, tovarov a zariadení; obstaraniu nehmotného majetku vrátane softvéru. Zdroj: Uznesenie Vlády SR č. 300 z 21.6.2017 k návrhu Rámca na hodnotenie verejných investičných projektov v SR.

¹⁶ Pozri aj Uznesenie Vlády SR č. 300 z 21.6.2017 k návrhu k návrhu Rámca na hodnotenie verejných investičných projektov v SR (dostupné na:

<http://www.rokovania.sk/Rokovanie.aspx/BodRokovaniaDetail?idMaterial=26598>)